



TẬP ĐOÀN TÂN TẠO
CÔNG TY CP ĐẦU TƯ & CÔNG NGHIỆP TÂN TẠO

Địa chỉ: Lô 16, đường số 02, KCN Tân Tạo, P. Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: 08. 7505171/ 2/ 3/ 4 - 08. 7508235/ 6

Fax: 08. 7508237

Email: contac@tantaocity.com

WWW.ITAEXPRESS.COM.VN/ WWW.TANTAOCITY.COM/ WWW.TANDUCCITY.COM

Tp.Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 04 năm 2009

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2008 VÀ
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2009

1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2008

Năm 2008 trôi qua với bao biến động lớn như khủng hoảng tài chính toàn cầu, nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng gặp nhiều khó khăn, ảnh hưởng tiêu cực đến sự phát triển kinh tế các nước. Đối với Việt Nam, sự biến động giá nhiên liệu, giá vật liệu xây dựng, tăng lãi suất cho vay của các Ngân hàng, thị trường chứng khoán suy giảm kéo theo thị trường bất động sản (BDS) trở nên ảm đạm hơn bao giờ hết, làm ảnh hưởng đến việc triển khai thực hiện các dự án đầu tư, cũng như mở rộng sản xuất của các nhà đầu tư trong và ngoài nước, có nhiều doanh nghiệp nhỏ và vừa phá sản dẫn đến hàng ngàn công nhân rơi vào tình trạng thất nghiệp, có cả CB-CNV có trình độ quản lý và kỹ thuật. Mặc dù, Nhà nước đã có nhiều giải pháp, chính sách để ngăn chặn tình trạng suy thoái của nền kinh tế nhưng hiện nay có thể nói, Việt Nam khó có thể vượt qua được khó khăn trong thời gian gần.

Tập đoàn Tân Tạo nói riêng và các Tập đoàn hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh Khu công nghiệp (KCN) và động bất động sản (BDS) nói chung cũng chịu tác động trực tiếp khủng hoảng kinh tế. Thị trường bất động sản đóng băng gây ảnh hưởng đến định hướng chiến lược và các mục tiêu kế hoạch đã đề ra của Tập đoàn. Nhưng trong năm qua Tập đoàn Tân Tạo dưới sự chỉ đạo sáng suốt của Hội đồng quản trị cộng với sự nỗ lực nhiệt huyết của Ban Tổng giám đốc và toàn thể CBCNV Tập đoàn với sức trẻ, tích cực, nhạy bén với tình hình nên có những cách làm sáng tạo, luôn quan tâm giúp đỡ và nâng cao chất lượng phục vụ tốt cho khách hàng để phát triển dự án.

Về tình hình kinh doanh tại một số KCN điển hình như KCN Tân Tạo, KCN Tân Đức giai đoạn 1, 2 như sau: Đến cuối năm 2008, KCN Tân Tạo đã thu hút được 260 nhà đầu

tư trong nước với tổng vốn đăng ký trên 7.634,02 tỷ đồng và 35 nhà đầu tư nước ngoài, tổng vốn đăng ký trên 126,24 triệu USD, đã có 202 doanh nghiệp đi vào hoạt động sản xuất kinh doanh, Tân Tạo là một trong những KCN dẫn đầu về số lượng các doanh nghiệp đã được đưa nhà máy vào sản xuất kinh doanh tại Thành phố Hồ Chí Minh, tạo việc làm ổn định thường xuyên cho hơn 30.000 lao động. KCN Tân Đức giai đoạn 1 lấp đầy trên 90% diện tích với tổng số 90 nhà đầu tư, trong đó có 19 nhà đầu tư nước ngoài với tổng số vốn đăng ký trên 2.180 tỷ đồng và 78 triệu USD. Đến cuối năm 2008 đã có 24 doanh nghiệp đi vào hoạt động sản xuất kinh doanh với trên 1.000 công nhân. Ngoài ra, hiện nay 26 nhà đầu tư đang tiến hành xây dựng nhà xưởng dự kiến sẽ bắt đầu sản xuất trong 2009. KCN Tân Đức giai đoạn 2 đang xây dựng cơ sở hạ tầng để thu hút đầu tư, dự kiến sẽ bàn giao đất cho các doanh nghiệp xây dựng nhà xưởng vào Quý 2 năm 2009, đến cuối năm 2008 đã có 12 nhà đầu tư đăng ký với tổng diện tích khoảng 24ha.

Ngoài các thành tích trong hoạt động kinh doanh, trong năm 2008 Tập đoàn Tân Tạo vinh dự nhận được nhiều giải thưởng lớn như: Doanh nhân Sài Gòn tiêu biểu do Báo Doanh nhân Sài Gòn tổ chức, Giải thưởng Thương mại dịch vụ Việt Nam do Báo Công Thương tổ chức, Giải thưởng thương hiệu mạnh Việt Nam 2008 do Thời báo Kinh tế Việt Nam tổ chức, Giải thưởng Thương hiệu chứng khoán uy tín – Tập đoàn Chứng khoán hàng đầu Việt Nam do Hiệp hội kinh doanh chứng khoán Việt Nam tổ chức, Giải thưởng Sao Vàng Đất Việt và Sao Vàng Phương Nam do Trung Ương Đoàn Thanh Niên Cộng Sản Hồ Chí Minh và Hội các nhà Doanh Nhân Trẻ Việt Nam tổ chức triển khai, Cúp vàng ISO, v.v.

Ngoài những thành tích đạt được trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó Tập đoàn Tân Tạo đặc biệt quan tâm đến công tác xã hội từ thiện, đặc biệt năm nay Chủ tịch HĐQT sáng lập ra giải thưởng HOA TRẠNG NGUYỄN, phối hợp với Ban tuyên giáo Trung Ương, Bộ Giáo dục và Đào tạo, Hiệp hội các trường đại học, cao đẳng ngoài công lập tổ chức vào dịp tháng 9/2008 đã trao giải thưởng cho 1.480 em học sinh xuất sắc nhất lớp 12 của các Trường THPT và thủ khoa đầu vào các Trường Đại học trong toàn quốc và các em đạt giải trong kỳ thi học sinh giỏi quốc gia, quốc tế và nhiều công tác từ thiện khác như: Trao quà tết cho Làng trẻ em mồ côi Birla, tài trợ hệ thống lọc nước cho làng trẻ em mồ côi Birla, Trao học bổng 180 triệu đồng cùng sữa cho học sinh nghèo vượt khó của Tỉnh Thanh Hoá, do Hội Khuyến học Tỉnh Thanh Hoá tham gia tổ chức, tài trợ cho Giáo viên nghèo vùng sâu vùng xa của 3 tỉnh Hoà Bình, Lai Châu và Điện Biên và tài trợ để xây dựng công trình nhà bán trú dân nuôi, thị trấn Điện Biên, Tỉnh Điện Biên dành cho học sinh nghèo các xã vùng cao, xây nhà tình nghĩa, tình thương tặng các Huyện tại tỉnh Long An, v.v.

Bên cạnh các hoạt động từ thiện xã hội nói trên, trong năm 2008 Tập đoàn Tân Tạo còn tham gia tổ chức và tài trợ cho nhiều chương trình kinh tế đối ngoại tầm cỡ thế giới và khu vực như Hội nghị quốc tế kinh tế đối ngoại với Chính phủ Việt Nam, Hội nghị Thượng đỉnh Kinh tế toàn cầu, v.v.

Những sự kiện trên cũng là những cột mốc đánh dấu những thành công và những thành tựu mà Hội đồng quản trị, Lãnh đạo Tập đoàn và toàn thể CB-CNV đã thực hiện trong suốt quá trình gần 12 năm qua

Tóm tắt kết quả hoạt động kinh doanh của Tập đoàn trong năm 2008 như sau:

1.1. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2008

- Tổng giá trị sản xuất kinh doanh đạt 2.167,76 tỉ đồng

Trong đó:

+ Giá trị cho thuê đất và nhà xưởng	721,32 tỉ đồng
+ Giá trị kinh doanh dịch vụ	33,10 tỉ đồng
+ thu nhập từ hoạt động tài chính	81,00 tỉ đồng
+ Phát hành cổ phiếu và trái phiếu	916,33 tỉ đồng
+ Thu nhập khác	2,82 tỉ đồng
- Tổng số cán bộ, công nhân viên	769 người
- Thu nhập bình quân	5,5 triệu đồng/tháng
- Tổng doanh thu đạt	1.268,19 tỉ đồng
Trong đó:	
+ Doanh thu thuê, bán đất, nhà xưởng	1.071,92 tỉ đồng
- Lợi nhuận sau thuế	295,08 tỉ đồng
(đạt 98,36% so với kế hoạch)	

1.2. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2008:

a. Công tác kinh doanh tiếp thị:

Với mục tiêu xây dựng và phát triển hạ tầng kiến trúc tạo đời sống tốt đẹp hơn cho mọi người tại Việt nam với triết lý kinh doanh “Thành công của nhà đầu tư là mục tiêu của Tập đoàn” và “Sự thịnh vượng của nhà đầu tư là thành công của Tập đoàn” tập thể Ban Tổng giám đốc và CBCNV Tập đoàn luôn quan tâm thu hút nhà đầu tư và cải thiện môi trường đầu tư theo định hướng phát triển công nghiệp, dân sinh, bảo vệ môi trường tăng lợi ích cho nhà đầu tư và hướng đến phát triển bền vững.

Trong năm 2008, Tập đoàn Tân Tạo đề ra chiến lược kinh doanh chủ yếu nhằm thu hút đến khách hàng trong và ngoài nước có ngành nghề không ô nhiễm môi trường đầu tư vào các dự án KCN của Tập đoàn.

Tập đoàn chủ động đẩy mạnh công tác quảng bá giới thiệu hình ảnh, thương hiệu của Tập đoàn Tân Tạo trực tiếp đến những nhà đầu tư có tiềm năng lớn trong và ngoài nước bằng việc tài trợ hoặc tham gia thành công vào các hội nghị, các sự kiện mang tầm quốc gia và quốc tế để tiếp cận, đối thoại, tạo mối quan hệ nhằm thu hút thêm nguồn vốn đầu tư vào các KCN và vào các dự án của Tập đoàn. Điển hình như Chủ tịch HĐQT và lãnh đạo cấp cao của Tập đoàn tháp tùng Thủ tướng Chính phủ đi thăm Mỹ, thăm Australia, tháp tùng Chủ tịch nước thăm Nga, thăm Peru dự hội nghị APEC...

Tập đoàn đã và đang có giải pháp đầu tư thay đổi hạ tầng công nghệ viễn thông, cải tiến Website, triển khai chương trình phần mềm hoạch định tài nguyên doanh nghiệp (ERP), hoàn chỉnh lại hệ thống quản lý của Tập đoàn nhằm hoàn thiện môi trường trao đổi thông tin giao dịch qua lại giữa các Ban, các công ty thành viên, các công ty hoạt động sản xuất kinh doanh trong và ngoài các KCN của Tân Tạo được thuận lợi nhanh chóng kịp thời tạo cầu nối để mọi thành phần nêu trên trở thành đối tác tin cậy của nhau sẽ cùng nhau phát triển hiệu quả hóa lĩnh vực công tác của mình.

Bên cạnh việc chăm sóc, giúp đỡ tháo gỡ các khó khăn của doanh nghiệp, giải quyết kịp thời các khiếu nại hợp lý của khách hàng, Tập đoàn thường xuyên nghiên cứu và vận dụng tốt các chính sách, qui định của Nhà nước, các cơ quan chức năng áp dụng cho mô hình KCN và tư vấn hỗ trợ tích cực cho nhà đầu tư như: Hỗ trợ doanh nghiệp xin giấy phép

đầu tư và vay vốn Ngân hàng để thanh toán tiền thuê đất, nhà xưởng và bổ sung vốn lưu động, xây dựng nhà xưởng hoặc đổi máy móc thiết bị sản xuất, nâng cao năng lực sản xuất.

Trong năm Tập đoàn Tân Tạo cũng đã tiếp và làm việc với nhiều đoàn khách quốc tế lớn đến thăm quan và tìm hiểu cơ hội đầu tư như: Mỹ, Nhật, Úc, Trung Quốc, Hàn Quốc, Đài Loan... và đã thực hiện nhiều cuộc vận động xúc tiến đầu tư ở nước ngoài (Nhật Bản, Đài Loan, Hàn Quốc, Úc...). Đặc biệt Tập đoàn nhận được vinh dự đón tiếp Tổng bí thư Nông Đức Mạnh chuyên thăm và làm việc tại Khu Công nghiệp Tân Đức ngày 11/09/2008.

Tham gia một số cuộc vận động xúc tiến đầu tư trong nước (Hà Nội, Hà Tây, Hà Nam, Hưng Yên, Quảng Ngãi, Kiên Giang, Cần Thơ, Long An ...) và nước ngoài. Các biện pháp thực hiện xúc tiến: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc tham gia với tư cách doanh nghiệp tháp tùng cùng đoàn lãnh đạo cấp cao Nhà nước Việt Nam đến thăm và làm việc theo lời mời của Chính phủ các nước, đến thăm, làm việc và xúc tiến đầu tư ở các tỉnh, bang thuộc các nước, qua đó giới thiệu tiềm năng, triển vọng phát triển các dự án và hình ảnh các KCN, các dự án của Tập đoàn Tân Tạo được nhiều quốc gia bạn bè Quốc tế biết đến, tham gia các hội thảo giới thiệu và kêu gọi xúc tiến đầu tư, v.v.

Trong năm 2008, Tập đoàn Tân Tạo tổ chức thành công chương trình Ngày doanh nhân cho các Doanh nhân tỉnh Long An tại Khu công nghiệp Tân Đức, Lãnh đạo Tỉnh đã ghi nhận, sự cố gắng nỗ lực của các doanh nghiệp đóng góp vào sự nghiệp phát triển kinh tế xã hội của Tỉnh và đất nước. Đồng thời qua đó giới thiệu hình ảnh Tập đoàn Tân Tạo nói chung và KCN Tân Đức nói riêng đến giới doanh nhân và lãnh đạo Tỉnh Long An.

b. Các hoạt động chăm lo đời sống CBCNV và công tác xã hội:

Tập đoàn luôn chú trọng phát triển nguồn nhân lực, vì “nguồn nhân lực là nòng cốt và chìa khóa mở cánh cửa thành công của Tập đoàn Tân Tạo”. Ý thức được việc này HĐQT và Ban Lãnh đạo Tập đoàn rất quan tâm hỗ trợ tạo điều kiện đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ và chính sách thu nhập hấp dẫn kết hợp giữa trả lương và thưởng cổ phiếu cho thu nhập CBCNV tăng lên. Hỗ trợ, tạo mọi điều kiện cho CBCNV tham gia các lớp tập huấn, chuyên môn ngắn hạn và dài hạn trong nước và ngoài nước để nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn nghiệp vụ. Tính đến cuối năm 2008 tổng số CB – CNV của Tập đoàn là 769 người với hầu hết đều có một đến 2 bằng đại học, trong đó có 20 cán bộ quản lý đã có học vị tiến sĩ và thạc sĩ được đào tạo trong và ngoài nước.

Công tác quản trị hành chính đã tham mưu tốt các hoạt động đối nội, đối ngoại và hoạt động xã hội rất tích cực, xây dựng được hình ảnh KCN Tân Tạo hiện đại và phát triển, xây dựng văn hóa Tập đoàn theo quan điểm ”tận tâm với công việc, nhiệt tình với khách hàng”, tạo môi quan hệ tốt đẹp bên trong CBCNV và môi quan hệ thân thiện với các hộ dân bị giải tỏa trong dự án, các cơ quan Nhà nước của các địa phương, tỉnh thành trong cả nước thể hiện qua việc Tập đoàn tham gia đóng góp xây dựng nhà tình nghĩa, tình thương, quỹ học bổng, xây dựng trường học tặng địa phương, nuôi dưỡng Bà mẹ Việt Nam Anh hùng, xây dựng Khu tái định cư khang trang, hiện đại, xây dựng khu nghĩa trang di dời mồ mã khi giải tỏa, ...đó là những việc làm mang đậm nét văn hóa Tân Tạo luôn hướng tới phát triển bền vững, không phải đơn vị kinh tế nào cũng làm được. Trong những năm qua Tân Tạo đặc biệt chú trọng đến sự nghiệp giáo dục, xây dựng Trường cấp 1,2; nhà trẻ mẫu giáo, trang bị các phòng học vi tính,... Đặc biệt trong năm 2008, Tập đoàn Tân Tạo tổ chức chương trình Hoa Trang Nguyên – chương trình được bình chọn là sự kiện nổi bật trong năm 2008 theo Báo Thanh Niên, đây là chương trình nhằm tôn vinh và khích lệ những tài năng trong học

tập đồng thời góp phần thúc đẩy phong trào phấn đấu rèn luyện trong học sinh, sinh viên vươn tới đỉnh cao, chương trình được duy trì và phát triển hàng năm

- Đảm bảo công tác đào tạo nội bộ cho CB-NV mới tuyển dụng về hệ thống quản lý chất lượng và môi trường để các nhân viên mới tuyển thấu hiểu về chính sách chất lượng và môi trường cũng như nét văn hoá và định hướng phát triển của Tập đoàn, có ý thức trách nhiệm thực hiện tốt nhiệm vụ được phân công. Tùy theo nhu cầu công việc của các Ban, Tập đoàn cho nhân viên tham dự các khóa huấn luyện của các cơ quan đào tạo thích hợp để cập nhật các kiến thức trong lĩnh vực công tác mình phụ trách, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ để có thể thực hiện tốt công việc được giao. Đặc biệt trong năm qua Chủ tịch HĐQT và Ban TGD đã giành nhiều thời gian đào tạo hướng dẫn về chuyên môn, nghiệp vụ cho các cấp lãnh đạo trong Tập đoàn nhằm từng bước xây dựng đội ngũ quản lý cấp cao với trình độ và chuyên môn cao đáp ứng nhu cầu phát triển của Tập đoàn trong tương lai.

- Công tác An ninh trật tự và Phòng cháy chữa cháy trong Khu công nghiệp xây dựng chính qui. Tập đoàn đã tổ chức đào tạo huấn luyện chuyên môn, nghiệp vụ, võ thuật thường xuyên cho Đội và cho các doanh nghiệp trong KCN, trang bị đầy đủ phương tiện phục vụ công tác, tổ chức diễn tập PCCC, xây dựng tập thể Đội PCCC-ANTT KCN vững mạnh, đoàn kết tốt, kỷ luật nghiêm, có biện pháp ngăn ngừa và làm giảm các sự việc vi phạm xảy ra trên địa bàn KCN để hỗ trợ phối hợp cùng các cơ quan ban ngành đảm bảo giữ vững ổn định về ANTT - ATXH - PCCC và tham gia hội thao PCCC, phối hợp tốt với Công an địa phương đảm bảo an toàn và an tâm cho các nhà đầu tư sản xuất kinh doanh phát triển KCN bền vững.

+ Phối hợp tuyên truyền đến các doanh nghiệp hiểu rõ và làm tốt công tác phòng chống cháy nổ trong từng đơn vị theo Luật PCCC, Thông tư 04 của Bộ Công an, quản lý chặt chẽ công nhân và bảo vệ cơ sở, tránh làm thất thoát tài sản tại doanh nghiệp trong KCN, thông tin kịp thời khi phát hiện về đình công lãn công, các tập thể và cá nhân vi phạm về vệ sinh môi trường, PCCC-ANTT để có biện pháp xử lý theo chức năng.

+ Lập kế hoạch và tổ chức canh gác, tuần tra bảo vệ tài sản hạ tầng KCN, không để bị mất mát xâm hại, phòng chống cháy nổ trong KCN, theo dõi tạm trú ở các công trình xây dựng, vận dụng và thực hiện đúng Pháp luật trong xử lý các tình huống có liên quan đến PCCC-ANTT, môi trường cũng như xử lý các tình huống khác.

+ Tổ chức theo dõi, thực hiện tốt kế hoạch phối hợp đã ký kết giữa các đơn vị có liên quan, hàng tháng, quý, năm cùng trao đổi (hoặc tổ chức hội nghị) đánh giá kết quả công tác đáp ứng đúng theo yêu cầu đề ra trên tinh thần xây dựng, phối kết hợp ngày càng chặt chẽ hơn và thực thi nhiệm vụ thực tế chất lượng cao hơn.

- Tập đoàn Tân Tạo tiếp tục tăng cường công tác phối hợp với các Ban ngành, Đoàn thể các cấp thường xuyên tổ chức các phong trào văn hoá- văn nghệ -thể thao, hội thảo nâng cao ý thức chấp hành pháp luật cho CB-CNV các doanh nghiệp trong KCN, ngăn ngừa được đình công, tạo các sân chơi giải trí lành mạnh cho CB-CNV các doanh nghiệp KCN, các lễ hội trong khu Công nghiệp Tân Tạo: Hội chợ Công nhân, Chương trình Giải thưởng Mai Vàng do báo Người Lao động tổ chức...qua đó giới thiệu hình ảnh của Tập đoàn để thu hút đầu tư.

- Công tác tổ chức tiếp đón nhiều đoàn khách trong và ngoài nước đến tham quan trao đổi, học tập kinh nghiệm về khu công nghiệp, công tác chuẩn bị và đón tiếp chu đáo để lại ấn tượng tốt đối với khách tham quan. Cụ thể các đoàn lớn như: Tiếp đoàn Hạ Nghị Sĩ

Chile; đoàn giáo sư Mỹ, các Lãnh sứ quán các nước tại Việt nam... và nhiều đoàn của các Tỉnh, Thành trong cả nước

c. Công tác xây dựng cơ sở hạ tầng và quản lý môi trường.

Với nhiệm vụ lập kế hoạch, theo dõi, kiểm soát từ thiết kế, xây dựng đến suốt quá trình khai thác sử dụng các công trình CSHT trong Khu Công Nghiệp Tân Tạo, Tân Đức (bao gồm: hệ thống giao thông, điện, nước cấp, nước thải, Trạm xử lý nước cấp, Trạm xử lý nước thải, nhà xưởng, kho bãi...), Ban KT-XD đã tập trung làm tốt nhiệm vụ của mình, đồng thời luôn phối hợp tốt trong công tác khác. Sau đây là kết quả các hoạt động chính đạt được trong năm 2008.

Tập đoàn Tân Tạo đã đẩy nhanh tiến độ đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng trong KCN: hệ thống điện, nước, công thoát nước, đường nội bộ, cây xanh, cầu đường. Trạm xử lý nước thải, trạm cấp nước, nhà xưởng, kho bãi.... Để phục vụ cho doanh nghiệp thuê đất, nhà xưởng đi vào hoạt động, góp phần tạo mỹ quan nhằm tăng cường thu hút đầu tư. Tập đoàn cũng khai thác các công trình công cộng, cây xanh một số tuyến đường tạo thêm cảnh quan xanh mát đã hoàn tất và đưa vào sử dụng, kiểm tra và có kế hoạch duy tu bảo dưỡng hệ thống cơ sở hạ tầng, trồng mới lại cây xanh một số tuyến đường tạo thêm cảnh quang cho KCN.

Xây dựng và hoàn chỉnh CSHT Kỹ thuật –Xã hội KCN:

- Nhà lưu trú công nhân Khu tái định cư 33,26 ha (KCN Tân Tạo): đang tiếp tục xây dựng thêm 04 căn phòng và cải tạo 05 phòng phục vụ cho nhu cầu cho công nhân thuê.
- Cụm chung cư Công nhân Khu tái định cư 33,26 ha (KCN Tân Tạo): Khởi công xây dựng 03 khối chung cư công nhân vào cuối năm 2008 từ nguồn vốn của World Bank dự kiến sẽ hoàn thành vào đầu năm 2010 để giải quyết nhu cầu chỗ ở cho công nhân.
- Chung cư cao tầng thuộc Khu tái định cư 17,7ha: dự kiến thiết kế 01 khối 15 tầng dành cho người có thu nhập thấp và 01 khối 15 dành cho người thu nhập cao, dự án hiện đang hoàn chỉnh hồ sơ thiết kế và dự kiến triển khai trong năm 2009.
- Tiếp tục sửa chữa bảo dưỡng, hiện đại hoá hệ thống cơ sở hạ tầng trong các khu công nghiệp.

Công tác bảo vệ môi trường trong các Khu công nghiệp:

- Tập đoàn luôn hỗ trợ tư vấn và tuyên truyền cho doanh nghiệp các qui định về quản lý bảo vệ môi trường.
- Thực hiện kế hoạch giám sát môi trường khu công nghiệp (về nước thải của trạm xử lý nước thải tập trung, nước mặt, không khí xung quanh của KCN) hàng tháng, hàng quý và báo cáo hiện trạng môi trường KCN theo qui định của Nhà nước.
- Thường xuyên nhắc nhở Doanh nghiệp nghiêm túc trong xử lý chất thải phát sinh tại nhà máy, hỗ trợ giải quyết một số khiếu nại giữa các Doanh nghiệp với nhau về vấn đề ô nhiễm khí thải.
- Phối hợp Ban quản lý các KCN tổ chức kiểm soát môi trường các nhà máy đang hoạt động trong KCN, phối hợp Thanh tra Sở Tài nguyên & Môi trường thanh tra các Doanh nghiệp có hành vi vi phạm bảo vệ môi trường trong sản xuất, phối hợp cùng các cơ quan chức năng giải quyết một số vấn đề liên quan đến tài nguyên môi trường của các Doanh nghiệp.
- Vận hành hệ thống Quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2004.

- Vận hành thường xuyên Trạm xử lý nước thải tập trung góp phần giảm thiểu ô nhiễm môi trường trong khu công nghiệp, kiểm tra định kỳ và đột xuất tính chất nước thải của các Doanh nghiệp trong KCN nhằm bảo vệ tốt công tác quản lý môi trường.

d. Công tác quản lý tài chính, tín dụng.

- Tập đoàn thực hiện đúng qui chế tài chính của Tập đoàn, tổ chức công tác kế toán và quản lý tài chính theo chuẩn mực kế toán.

- Công tác quản lý công nợ và tín dụng được thực hiện tốt, đơn đốc kịp thời nguồn thu và cân đối thanh toán nợ đúng hạn, được các ngân hàng đánh giá cao trong quan hệ tín dụng, tiêu biểu Ngân hàng World Bank đã hỗ trợ cho vay xây dựng nhà máy xử lý nước thải Khu công nghiệp Tân Tạo mở rộng và xây dựng chung cư công nhân tại Khu tái định cư 32ha ở Khu công nghiệp Tân Tạo mở rộng

- Luôn đảm bảo cân đối thu chi, huy động nguồn vốn đủ cho các dự án đầu tư phát triển của Tập đoàn.

e. Công tác đầu tư phát triển:

Năm 2008 công tác đầu tư của Tập đoàn Tân Tạo vẫn tiếp tục được quan tâm, tập trung đầu tư KCN đang mang lại nguồn lợi nhuận ổn định như KCN Tân Đức giai đoạn 1, 2 và Khu Tân Đức E.city. Ban lãnh đạo đã xác định rõ: cần phải tập trung đầu tư vào những mặt mạnh và là những hoạt động kinh doanh chính của Tập đoàn, do vậy đã mở rộng hợp tác, liên doanh để đầu tư thêm nhiều KCN mới tại các tỉnh phía Bắc như Dự án KCN Agrita, KCN Itahan. Đồng thời trong năm 2008, Tập đoàn đã mạnh dạn thực hiện công tác chuẩn bị về pháp lý để chuẩn bị cho việc giải phóng mặt bằng, đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng đất đai cho Dự án Nhà Máy xi măng Hà Nam, Dự án Trung tâm điện lực Kiên Lương 1.

Bên cạnh đó, Tập đoàn đã tiếp tục nghiên cứu, thực hiện các công việc cần thiết để chuẩn bị cho các dự án: khu Đô thị Sài Gòn – Mê Kông, Dự án nhà máy nước tại Long An, Dự án cao ốc Văn phòng và Trung tâm Thương mại Tân An 52ha, Tân Tạo Sky tại vị trí đắc địa nằm kế bên sông Sài Gòn, ...

Tính đến thời điểm cuối năm 2008 Tập đoàn đã có tổng cộng trên 42 dự án trên toàn quốc do Tập đoàn trực tiếp đầu tư và liên doanh với các đối tác trong và ngoài nước bước đầu các dự án phát triển tốt, sẽ mang lại hiệu quả tốt cho các năm sau.

1.3 KẾT LUẬN:

Trong năm 2008 mặc dù bị ảnh hưởng của cuộc khủng hoảng tài chính thế giới và biến động giá cả, vật tư, HĐQT đã tập trung trí tuệ chỉ đạo kịp thời các Ban TGD và cán bộ công nhân viên tích cực làm việc thi đua phấn đấu cơ bản hoàn thành nhiệm vụ 2008 và làm tiền đề cho năm 2009. Tập đoàn Tân Tạo đã tập trung đạt được những kết quả tốt đẹp trên nhiều lĩnh vực, công tác đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng và phát triển những dự án mới đầy tiềm năng. Tập đoàn không ngừng đổi mới nâng cao chất lượng đội ngũ CBCNV thông qua các lớp đào tạo ngắn và dài hạn để phục vụ tốt cho hiện tại và phát triển các dự án trong tương lai của Tập đoàn, tập trung phục vụ tốt khách hàng để thu hút đầu tư và tiếp tục phát triển các dự án của Tập đoàn đạt được kết quả như trên.

2. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2009

2.1. CÁC CHỈ TIÊU KINH TẾ KẾ HOẠCH CHỦ YẾU NĂM 2009

- Tổng giá trị sản xuất kinh doanh:	2.304 tỉ đồng
- Tổng số cán bộ, công nhân viên	1200 người
- Thu nhập bình quân	6,5 triệu đồng/tháng
- Tổng doanh thu	1.100 tỉ đồng
- Lợi nhuận sau thuế	300 tỉ đồng
- Vốn điều lệ	2.000 tỉ đồng
- Cổ tức dự kiến	15 %

2.2. CÁC MỤC TIÊU KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2009

Năm 2009 được dự báo sẽ là năm khó khăn cho nền kinh tế thế giới, nền kinh tế Việt Nam nói chung và tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn Tân Tạo nói riêng. Vì vậy, trên cơ sở đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2008, dự báo những khó khăn do tình hình kinh tế thế giới và trong nước tác động và trên cơ sở các chỉ tiêu tăng trưởng do HĐQT giao, các chỉ tiêu kế hoạch của Tập đoàn Tân Tạo được trình bày bên trên. Toàn thể Ban Lãnh đạo và cán bộ công nhân viên phải phấn đấu hết khả năng của mình thực hiện đúng theo nghị quyết HĐQT đề ra và Đại HĐCĐ phê duyệt cho năm 2009.

2.3. CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH 2009

Trong năm 2009, dự kiến tình hình suy thoái kinh tế vẫn tiếp diễn, chúng ta còn phải tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức. Tuy nhiên, Ban Lãnh đạo Tập đoàn xác định năm 2009 sẽ là năm có vị trí ý nghĩa hết sức quan trọng đối với sự phát triển của Tập đoàn Tân Tạo, khó khăn, thử thách cũng như thuận lợi, thời cơ đều lớn và đan xen nhau. Nhiệm vụ của chúng ta phải biết tận dụng tối đa mọi cơ hội, tập trung mọi sức lực vượt qua khó khăn thử thách xây dựng năm 2009 thành năm bản lề và là bàn đạp cho phát triển của Tập đoàn cho các năm tiếp theo. Sơ lược giải pháp thực hiện kế hoạch 2009 như sau:

a. Kế hoạch kinh doanh và tiếp thị năm 2009

- Chiến lược kinh doanh và tiếp thị:

Căn cứ vào tình hình kinh tế của Việt Nam và thế giới cũng như thực tiễn Tập đoàn, chiến lược kinh doanh và tiếp thị cho năm 2009 của Tập đoàn tập trung vào ba chiến lược chính sau:

+ Tìm cơ hội từ sự khủng hoảng của thị trường: tập trung các hoạt động đầu tư, xây dựng (tận dụng cơ hội giá vật tư và nhân công thấp, lãi suất ngân hàng thấp và có hỗ trợ từ Chính phủ) chuẩn bị đa dạng hoá sản phẩm sẵn sàng tung ra thị trường khi thị trường BĐS hồi phục.

+ Hoàn thiện bộ máy: Tập trung xây dựng và củng cố lực lượng nhân sự, cơ chế hoạt động, quy trình, chính sách chuẩn chuyên nghiệp, v.v. sẵn sàng cho giai đoạn phát triển mới.

+ Xây dựng thương hiệu: Tập trung xây dựng thương hiệu, hình ảnh Tập đoàn, v.v. thông qua các phương tiện/công cụ hiệu quả với chi phí tối thiểu.

- Mục tiêu kinh doanh và tiếp thị:

Căn cứ vào việc phân tích tình hình kinh tế, thị trường, các định hướng phát triển của Tập đoàn cùng các yếu tố nội tại, các mục tiêu kinh doanh và tiếp thị cho năm 2009 như sau:

- + Tiếp tục các hoạt động kinh doanh và tiếp thị (bán và cho thuê đất, nhà xưởng và các dịch vụ) trong các KCN.
- + Triển khai kinh doanh và tiếp thị các sản phẩm của các dự án E.city Tân Đức.
- + Thành lập và đưa vào hoạt động ổn định sàn giao dịch BĐS tại Tp. HCM và tại KCN Tân Đức tỉnh Long An.
- + Giới thiệu thành công các dự án nhà ở, chung cư cho công nhân (bán và cho thuê) tại Tân Tạo và Tân Đức.
- + Xây dựng, chuẩn bị cho kế hoạch kinh doanh và tiếp thị cho các dự án tiếp theo.
- + Xây dựng và hoàn thiện Ban kinh doanh và tiếp thị Tập đoàn thông qua xây dựng định hướng rõ ràng, tái cấu trúc, chính sách khen thưởng phù hợp, áp dụng chương trình phần mềm hoạch định tài nguyên doanh nghiệp vào hoạt động kinh doanh và tiếp thị.
- + Xây dựng hình ảnh và thương hiệu Tập đoàn thông qua hệ thống nhận dạng thương hiệu toàn diện và các hoạt động PR, v.v.

b. Công tác tổ chức hành chính:

- Tham mưu trợ giúp Ban TGD quản trị nguồn nhân lực, phát động phong trào thi đua, sáng kiến, điều hành tốt mọi hoạt động của Tập đoàn liên quan đến công tác hành chính nhân sự, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, phát huy tối đa các nguồn lực của Tập đoàn.
- Áp dụng tiêu chuẩn quản lý chất lượng, triển khai áp dụng chương trình phần mềm hoạch định tài nguyên doanh nghiệp vào công tác quản trị văn phòng Công ty, sử dụng tài sản Tập đoàn hợp lý.
- Các quá trình tuyển dụng, đào tạo đều được thực hiện theo đúng quy trình ISO của Công ty.
- Xây dựng tập thể Đội PCCC-ANTT KCN vững mạnh, đoàn kết tốt, kỷ luật nghiêm, bảo quản tốt và sử dụng có hiệu quả trang thiết bị, phương tiện của Tập đoàn đã giao cho Đội.
- Tổ chức huấn luyện và tham gia tập huấn nghiệp vụ, thực hành diễn tập và phối hợp cùng một số doanh nghiệp trong KCN.
- Phối hợp với Thành đoàn, Đoàn BQL các KCN, các đoàn thể địa phương tổ chức các phong trào giao lưu văn hóa văn nghệ, thi đấu thể thao, tuyên truyền pháp luật,... duy trì và phát huy được văn hóa Khu công nghiệp.

Tập đoàn Tân Tạo đã nhận thức được tầm quan trọng của nguồn nhân lực vì nguồn nhân lực là chìa khóa mở cánh cửa thành công, Tập đoàn Tân Tạo đang tiếp tục nghiên cứu đề ra những chính sách mạnh mẽ hơn nữa để thật sự thu hút được người tài có tâm huyết về làm việc lâu dài và phát triển cùng Tập đoàn.

c. Công tác quản lý xây dựng, duy tu cơ sở hạ tầng và bảo vệ môi trường:

- Đầu tư bảo dưỡng, chỉnh trang và hoàn thiện cơ sở hạ tầng KCN Tân Tạo để tạo mỹ quan, phục vụ tốt cho nhà đầu tư đang hoạt động trong KCN.

- Tiếp tục đầu tư hoàn thiện cơ sở hạ tầng Khu đô thị Tân Đức, Khu Đại học Tân Tạo, KCN Tân Đức 2 để thu hút đầu tư và phát triển nguồn thu cho Tập đoàn.
- Đảm bảo công tác thiết kế, dự toán và thẩm định kịp thời, chủ động tạo điều kiện triển khai xây dựng các công trình, dự án đúng tiến độ.
- Thực hiện đúng các qui trình của hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2000 trong quản lý các dự án và các công trình. Nâng cao năng lực quản lý, giám sát kỹ thuật, chất lượng công trình từ khâu thiết kế, quản lý thi công...cho đến nghiệm thu công trình đưa vào sử dụng, triển khai áp dụng chương trình phần mềm hoạch định tài nguyên doanh nghiệp vào công tác quản lý.
- Thực hiện kế hoạch quan trắc môi trường và báo cáo hiện trạng môi trường hàng quý của KCN.
- Hỗ trợ các Doanh nghiệp trong việc kê khai phí bảo vệ môi trường đối với nước thải, đồng thời hướng dẫn, giải đáp các thắc mắc của Doanh nghiệp.
- Tiếp tục vận động các Doanh nghiệp tiến hành tách riêng biệt hai hệ thống thoát nước mưa và nước thải, đầu nối phù hợp vào hệ thống thoát nước chung của KCN.
- Phối hợp với các BQL các KCX & CN kiểm tra tình hình Bảo vệ môi trường của tất cả các Doanh nghiệp đang hoạt động trong các KCN.
- Theo dõi nước thải đầu ra của các Doanh nghiệp và của Trạm xử lý nước thải tập trung đảm bảo đúng theo quy định.
- Thực hiện thu gom, lưu trữ xử lý Chất thải nguy hại phát sinh trong quá trình hoạt động đúng theo quy định của Nhà nước.
- Vận hành hệ thống Quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2004.

d. Công tác Tài chính kế toán:

- Tạo mối quan hệ tốt với các đối tác chiến lược, các Ngân hàng, Tập đoàn Tài chính, Quỹ đầu tư... để nhận nguồn vốn, đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ đầu tư cho các dự án của Tập đoàn, cũng như hỗ trợ giúp đỡ các doanh nghiệp trong các KCN vay vốn phát triển mở rộng sản xuất kinh doanh, tạo đà cho các KCN phát triển.
- Xây dựng các biện pháp quản lý tốt và sử dụng hiệu quả nguồn vốn trong quá trình đầu tư, thực hiện các dự án.
- Chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện báo cáo tài chính theo đúng quy chế tài chính của Tập đoàn và của Nhà nước.
- Thường xuyên cập nhật các thông tin tài chính, kế toán và luật thuế để thực hiện theo đúng quy chế tài chính của Nhà nước.
- Thường xuyên theo dõi khách hàng đã ký hợp đồng thuê đất, đôn đốc, nhắc nhở thanh toán tiền đúng hạn.

e. Công tác đầu tư phát triển:

e.1- Triển khai thực hiện các dự án đầu tư, theo thứ tự ưu tiên tập trung, không giàn trải để tối ưu hóa hiệu quả đầu tư và nâng cao tính khả thi của các dự án. Do vậy trong năm 2009 sẽ tập trung đầu tư các dự án trong điểm sẽ mang lại nguồn thu cho Tập đoàn trong năm 2009 và 2010:

- + Hoàn thiện cơ sở hạ tầng KCN Tân Đức giai đoạn 2.
- + Tiếp tục hoàn thiện cơ sở hạ tầng và xây dựng một số nhà mẫu trong Khu đô thị E.city Tân Đức.
- + Tiếp tục đầu tư hoàn thành Khu nhà ở Công nhân cho thuê và khu căn hộ dành cho người thu nhập trung bình để bán tại KCN Tân Đức và Tân Tạo.
- + Tiếp tục hoàn thành Nhà máy xử lý nước sạch và Nhà máy xử lý nước thải cho Khu Tân Đức.
- + Tập trung giải phóng mặt bằng và xây dựng hạ tầng kỹ thuật cho Dự án Trung tâm điện lực Kiên Lương để kịp giao đất cho nhà đầu tư của Trung tâm điện lực Kiên Lương vào tháng 12-2009.
- + Tiến hành thực hiện kê biên, lên phương án giải phóng mặt bằng cho Dự án nhà máy Cement Hà Nam, mục tiêu: giao đất cho Chủ đầu tư nhà máy Cement Hà Nam khởi công hạ tầng vào năm 2010.
- + Hoàn tất các thủ tục pháp lý để xây dựng Dự án Tân Tạo Sky: cụm thương mại dịch vụ văn phòng cho thuê gồm 05 tầng hầm và 54 tầng nổi trên diện tích gần 14.000m² tại 220B Điện Biên Phủ.

Bên cạnh đó, tiếp tục xúc tiến các thủ tục pháp lý cần thiết cho các dự án:

- + Dự án án cao ốc Văn phòng và Trung tâm thương mại Tân An 52ha
 - + Dự án Khu đô thị E. City Tân Tạo
 - + Dự án nhà máy xử lý nước tại Long An
 - + Dự án nhà máy nhiệt điện Long An
- e.2- Hợp tác đầu tư với các nhà đầu tư chiến lược trong và ngoài nước có tiềm lực nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư của các dự án đồng thời đẩy nhanh tiến độ triển khai thực hiện.
- e.3- Liên hệ với các Ban ngành liên quan xin giấy phép, xúc tiến đầu tư cho các dự án nhanh chóng được triển khai và đi vào hoạt động
- e.4- Tăng cường công tác quản lý đầu tư các dự án, thực hiện thủ tục trình tự đầu tư theo đúng quy chế, quy định về quản lý đầu tư của Tập đoàn và Nhà nước.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2008 và phương hướng nhiệm vụ năm 2009 của Công ty cổ phần Đầu tư & Công nghiệp Tân Tạo, xin báo cáo trước Đại hội Đồng Cổ đông. Tôi tin tưởng với kinh nghiệm, khả năng và tiềm năng của Tập đoàn cũng như chỉ đạo sáng suốt của Hội đồng quản trị và sự đồng lòng nhất trí của toàn thể cán bộ công nhân viên Tập đoàn, nhiệm vụ kế hoạch đầu tư 2009 đề ra sẽ được hoàn thành, đáp ứng được niềm tin và sự kỳ vọng của Quý vị cổ đông và các nhà đầu tư.

Do điều kiện thời gian có hạn, chi tiết về các dự án, đề nghị Quý vị xem trong tài liệu gửi kèm khi tham gia Đại hội hoặc tại website công ty: www.tantaocity.com, www.itaexpress.com.vn.

Thay mặt Ban Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên Tập đoàn, Tôi xin kính chúc Quý HĐQT, Quý vị đại biểu và Quý cổ đông lời chúc sức khỏe, thành đạt và hạnh phúc.

Xin chân thành cảm ơn.

TẬP ĐOÀN TÂN TẠO
TỔNG GIÁM ĐỐC

THÁI VĂN MẾN